



АГЕНТСТВО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
ВЛАДИМИРСКОЙ  
ОБЛАСТИ



# ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОФИЛЬ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ПЕТУШИНСКИЙ РАЙОН»



преимущества 03

**общая характеристика 04**

социально-экономические показатели 05

занятость и доходы населения 06

ресурсная база 07

социальная инфраструктура 08

туризм 09

позиция предпринимателей 11

анализ интервью администрации 12

SWOT-анализ МО 13

матрица БКГ 14

контент анализ социальных сетей 17

организационные проблемы 18

**механизмы реализации инвестиционного профиля 19**

основные организации 20

ключевые компетенции 21

специализация округа 22

реализуемые инвестиционные проекты 23

инвестиционные ниши 24

свободные инвестиционные площадки 26

диагностическая карта МО 27

меры господдержки 28

предложение по корректировке мер поддержки 30

образ будущего МО 31

контакты 32

**приложения 33**

цель и задачи проекта 34

методология разработки 35

совещательный орган 39

направления сбора информации 41

география реализации продукции 42

анализ опроса бизнеса 43

# ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОФИЛЬ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ПЕТУШИНСКИЙ РАЙОН»



# ПРЕИМУЩЕСТВА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ПЕТУШИНСКИЙ РАЙОН»



## РАЗВИТЫЙ СЕКТОР ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

95,8 % в общем объеме  
отгруженной продукции  
в 2023 г.



## ТРАНСПОРТНАЯ ДОСТУПНОСТЬ ОКРУГА

Ж/д и автомобильный  
транспорт



## БЛИЗОСТЬ К АДМИНИСТРАТИВНОМУ ЦЕНТРУ

60 км до города Владимира



## БОГАТОЕ ИСТОРИКО- КУЛЬТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ



## НАЛИЧИЕ ИНСТИТУТА РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

Представительство  
центра «Мой бизнес»



## СВОБОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ

13 greenfield'ов,  
3 brownfield'a



## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Фармацевтическая промышленность  
Сельское хозяйство  
Туризм

# ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ПЕТУШИНСКИЙ РАЙОН»

**58,8** тыс. чел



численность населения  
района, 2023 г.

**12,8** тыс. чел



население  
г. Петушки, 2023 г.

**1,692** тыс. кв. м



площадь  
Петушинского района

**160**



населённых  
пунктов

## Транспортная доступность МО

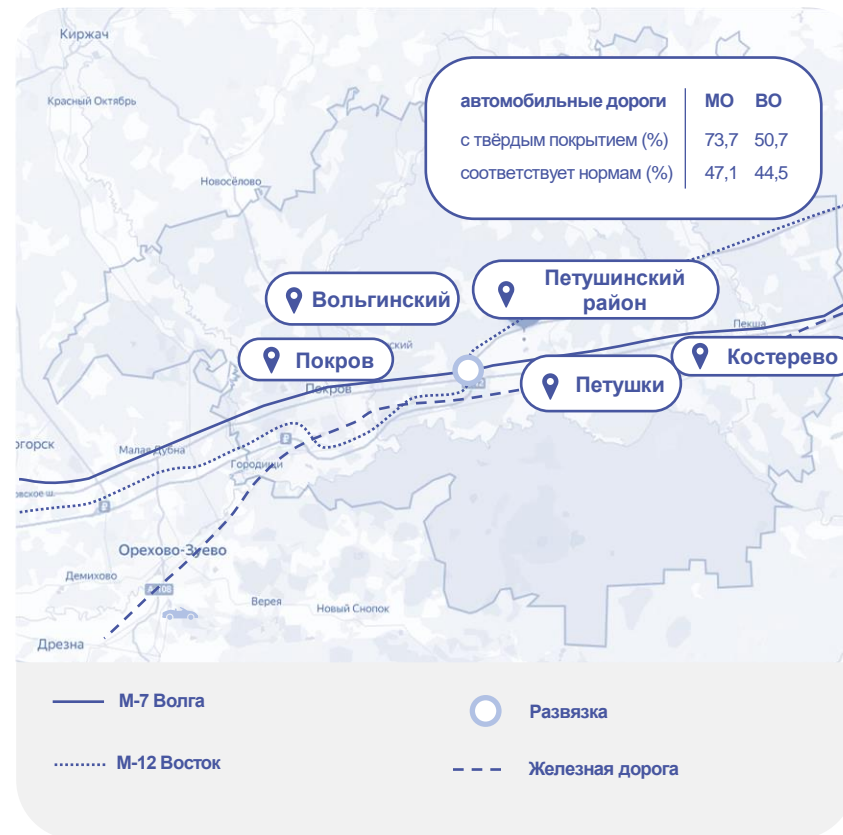
### Автотранспорт

М-7 Москва –  
Нижний-Новгород

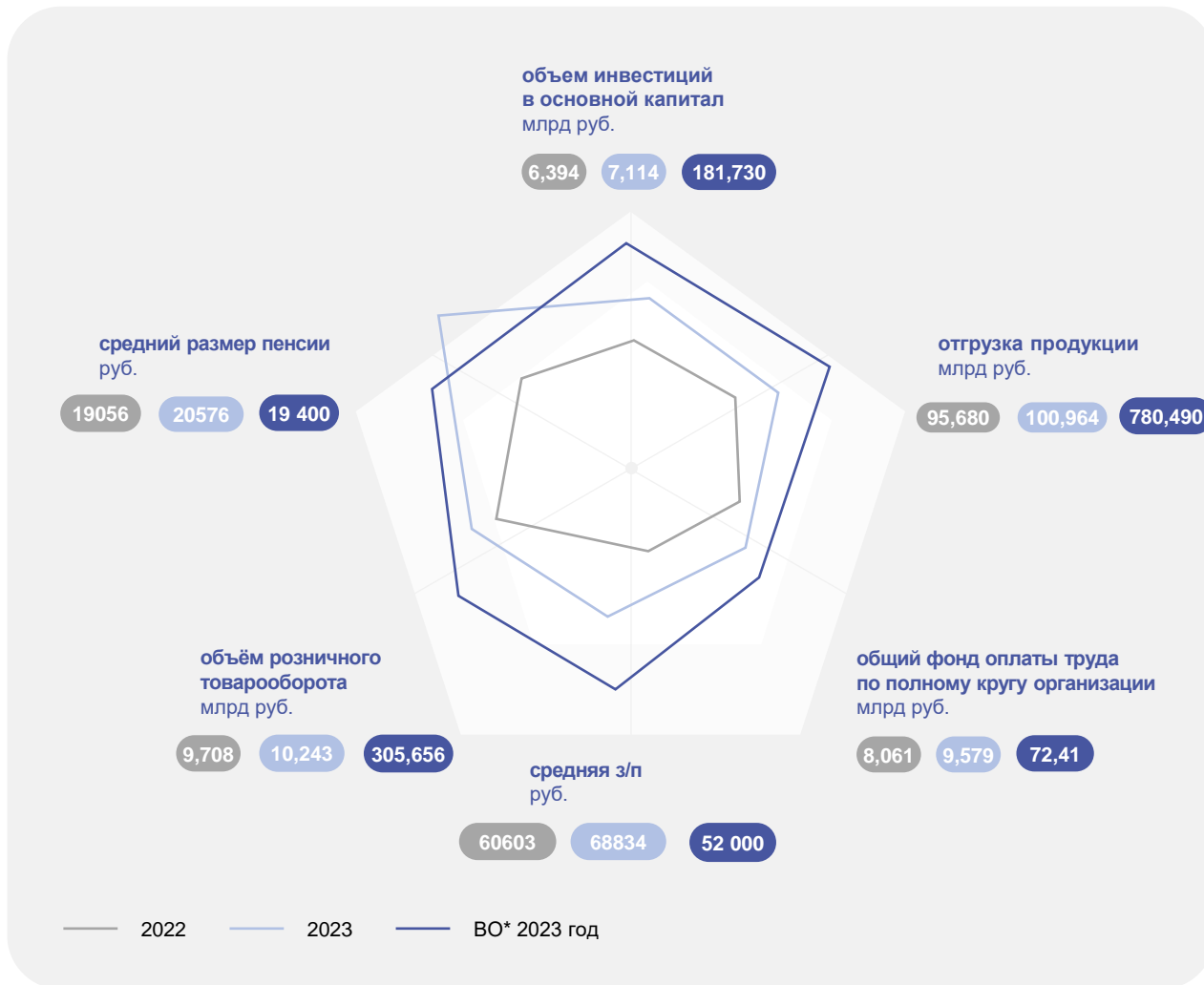
М-12 Москва - Казань

### ЖД

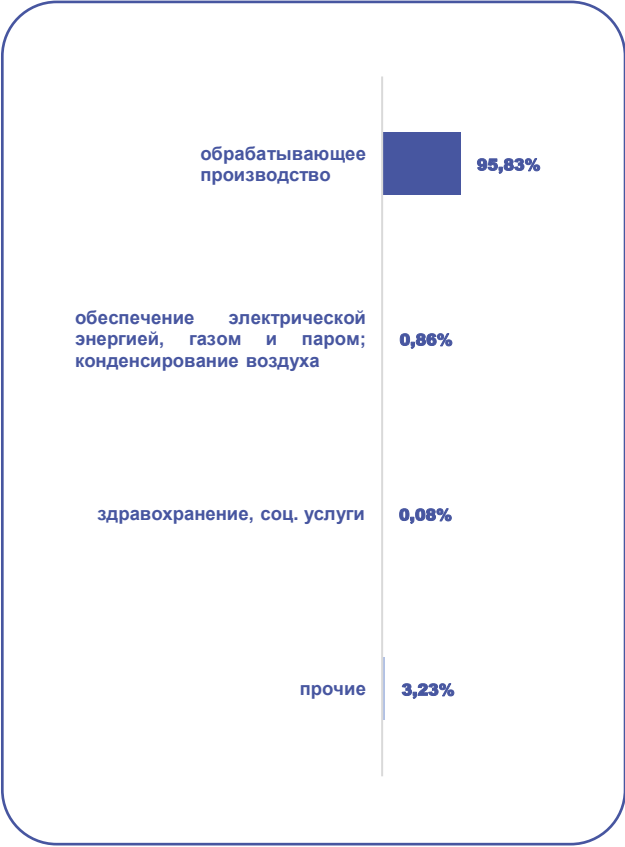
Москва – Владимир  
– Нижний Новгород



# СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ПЕТУШИНСКИЙ РАЙОН»



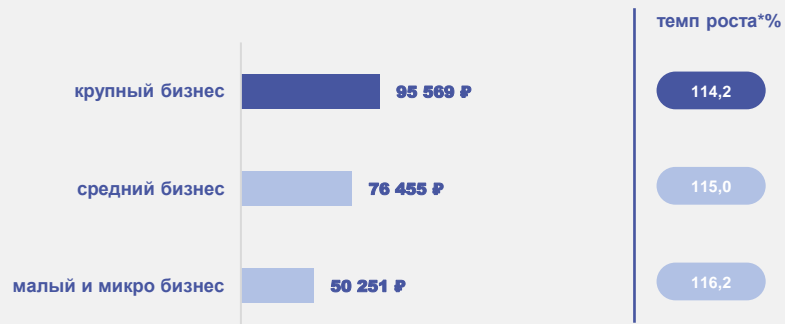
## СТРУКТУРА ОТГРУЖЕННОЙ ПРОДУКЦИИ ПО ВИДАМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2023 ГОДУ (%)



\*В среднем на 1 муниципалитет Владимирской области

# ЗАНЯТОСТЬ И ДОХОДЫ НАСЕЛЕНИЯ

## СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РАБОТНИКОВ



\*к 2022 году

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ	2022 ГОД	2023 ГОД
среднемесячная заработная плата одного работающего по полному кругу предприятий	руб.	60603	68834
	%	111,3*	113,5*
среднемесячная заработная плата по Владимирской области	руб.	45121,6	52 000,3
реальная заработная плата	руб.	55754	61468
реальная заработная плата по Владимирской области	%	101,8	108,5

\*темп роста указан в процентах к предыдущему году

## СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РАБОТНИКОВ ПО ОТРАСЛЯМ В 2023 ГОДУ



0,2 %

регистрируемая безработица

2,0 %

показатели по Владимирской области на 01.01.2024

87 чел.

безработные граждане\*

14,1 тыс. чел.

показатели по Владимирской области на 01.01.2024

\*Нетрудоустроенные граждане на 01.01.2024

# РЕСУРСНАЯ БАЗА

## КЛИМАТ

умеренно-континентальный



средняя температура:  
в январе -11°C, в июле + 17°C



в среднем по году  
9 дней в месяц идёт дождь

## МЕСТОРОЖДЕНИЯ И ПРОЯВЛЕНИЯ

> 115 млн. м3



запасов строительных  
песков

- пески используются в строительстве

> 213 тыс. м3



месторождение формовочных  
песков и торфа

- торф используется в качестве удобрения, топлива и сырья

## ЛЕСА И ПОЧВЫ

общий запас 14,255 млн. м3



хвойные породы  
7,2113 млн. м3



спелые породы  
1,1621 млн. м3



ПОЧВЫ

- преобладают дерново-слабоподзолистые песчаные и супесчаные почвы подходят для лесопосадки и выращивания картофеля
- значительно распространены торфяно-болотные почвы подходят для ведения лесных хозяйств

## ЗЕМЛИ

общая площадь 169,2 тыс. га



земли с/х назначения  
35,488 тыс. га



земли промышленности  
26,287 тыс. га

# СОЦИАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА



## ОБРАЗОВАНИЕ

**20**  
учреждений  
дошкольного образования

**9**  
учреждений  
доп. образования

**21**  
учреждение  
школьного образования

**2**  
учреждения  
проф. образования

**1**  
учреждение  
высшего образования



## ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

**217**  
стационарных коек

**20**  
фельдшерско-  
акушерских пунктов

**6**  
амбулаторно-  
поликлинических  
учреждений

**3**  
стационарных  
учреждения



## СПОРТ

**1**  
ФОК

**30**  
спортзалов

**2**  
бассейна

**100**  
плоских спортивных  
сооружений



## КУЛЬТУРА И ИСКУССТВО

**26**  
клубных учреждений

**26**  
библиотек

**4**  
музея

**142**  
объекта  
культурного наследия

**14**  
туристических маршрутов



# НАИМЕНОВАНИЕ ГЛАВНОЙ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ДОСТОПРИМЕЧАТЕЛЬНОСТИ МО «ПЕТУШИНСКИЙ РАЙОН»



**АГРОКУЛЬТУРНЫЙ  
ТУРИСТИЧЕСКИЙ  
КОМПЛЕКС  
«БОГДАРНЯ»**



**СВЯТО  
ВВЕДЕНСКИЙ  
МОНАСТЫРЬ**

**22698**  
человек

посетило музей в 2023 г.



**МУЗЕЙ  
ПЕТУХА**



**КОНДИТЕРСКАЯ  
ФАБРИКА  
«ПОКРОВСКИЙ  
ПРЯНИК»**

**1084**  
экскурсий

проведено в 2023 г.



**РАЙОННЫЙ ЦЕНТР  
ПРИКЛАДНОГО И  
ХУДОЖЕСТВЕННОГО  
ТВОРЧЕСТВА**



**ЭТНОГРАФИЧЕС -  
КИЙ ПАРК-МУЗЕЙ  
«РУССКИЙ  
ОСТРОВ»**

**10400**  
человек

обслужено экскурсиями

индивидуальных  
посетителей — 1900  
человек



## география туристов

- Москва
- Иваново
- Владимир
- Ярославль
- Санкт-Петербург
- Тверь

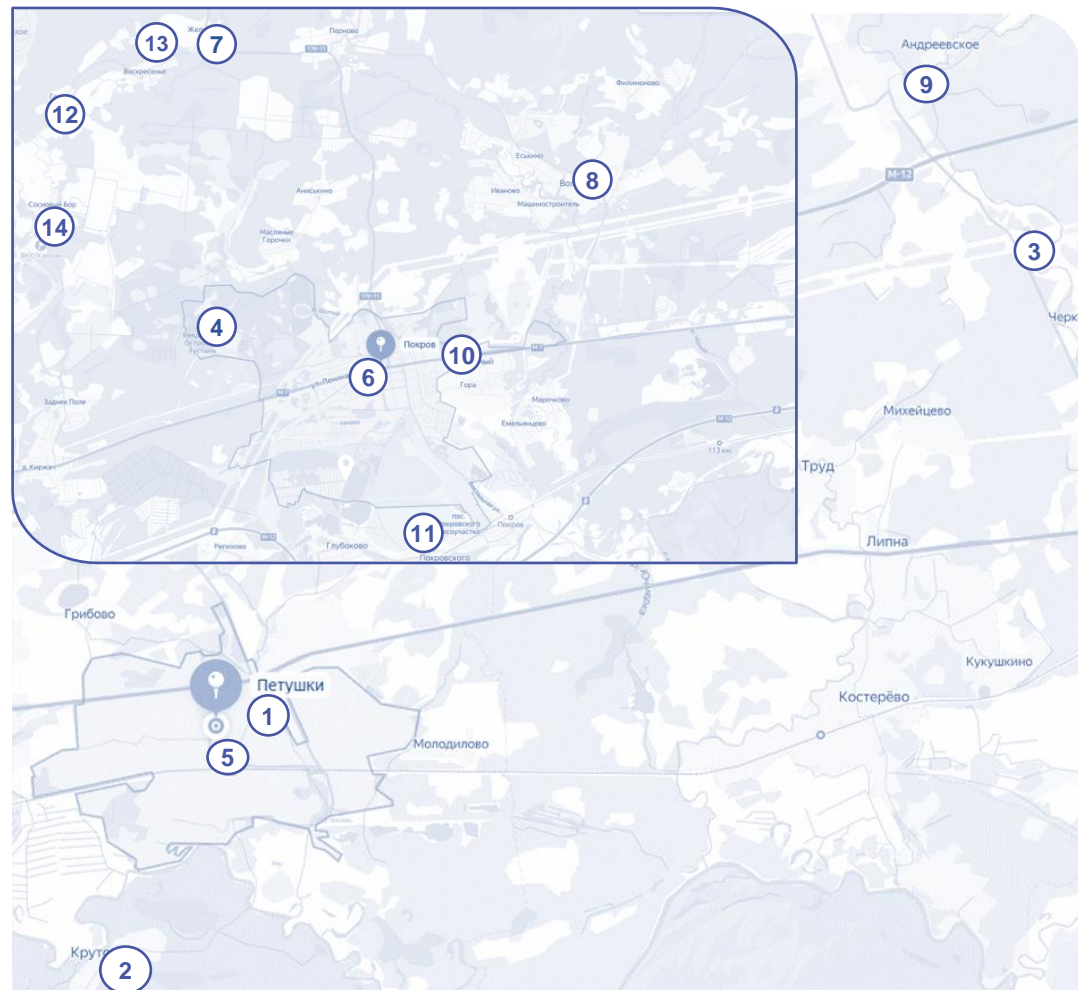


# ТУРИЗМ

## ТУРИСТИЧЕСКИЕ МАРШРУТЫ

### ОСНОВНЫЕ ДОСТОПРИМЕЧАТЕЛЬНОСТИ И ТУРИСТИЧЕСКИЕ МАРШРУТЫ

- |   |  |
|---|--|
| 1 Музей Петуха<br>г. Петушки                                      | 8 Колокольный завод<br>«Вольгинский Колоколец»<br>п. Вольгинский |
| 2 ATK «Богдарня»<br>д. Крутово                                    | 9 Усадьба Воронцовых<br>с. Андреевское                           |
| 3 Музейный комплекс им.<br>И.И. Левитана<br>д. Елисейково         | 10 Экскурсии на ООО<br>«Покровский пряник»<br>п. Нагорное        |
| 4 Свято-Введенская<br>островная пустынь<br>п. Введенский          | 11 Агротуристический<br>комплекс «Березовый рай»<br>д. Глубоково |
| 5 Художественная галерея<br>МБУК «РЦТ»<br>г. Петушки              | 12 База отдыха «Гостец»<br>д. Гостец                             |
| 6 Экскурсии на ООО ЮЗ<br>«Золотые купола»<br>г. Покров            | 13 Агрохутор «Казачий<br>Курень»<br>недалеко от г. Покров        |
| 7 Этнографический парк-<br>музей «РУССКИЙ ОСТРОВ»<br>д. Желудьево | 14 Дом отдыха «ВКС-Кантри»<br>п. Сосновый Бор                    |



# ПОЗИЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

## ▶▶ ВЫВОД

- Инвестиционный климат требует улучшений

## — ОСНОВНЫЕ ТРУДНОСТИ при реализации инвестиционных проектов

- Сложности с оформлением документов (Большое количество документов и требуемых разрешений)
- Финансовые трудности (Необходимость использования заемных средств для развития бизнеса)
- Трудности с созданием/модернизацией инженерной инфраструктуры

## 1 ГЛАВНАЯ ПРИЧИНА по которой компании не реализуют инвестиционные проекты

- Ограничена возможность реализации инвестиционных проектов за счёт собственных средств
- Сложность с привлечением заемных средств

## 📄 ПРОЧИЕ ВЫВОДЫ

- Текущих мер государственной поддержки недостаточно
- Необходимо развивать дорожно-транспортную инфраструктуру
- Необходима поддержка инвестиционных проектов, направленных на расширение инженерной инфраструктуры

# АНАЛИЗ ИНТЕРВЬЮ АДМИНИСТРАЦИИ

## ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

- Отсутствие эффективной коммуникации между представителями бизнеса и администрацией МО
- Инвестиционный уполномоченный не может напрямую обратиться к инвестору
- Потребность в более активной поддержке со стороны Агентства экономического развития Владимирской области
- Отток кадров, нехватка специалистов

## ВОЗМОЖНЫЕ РЕШЕНИЯ

- ✓ Своевременная отработка обращений представителей бизнеса, расширение каналов информирования предпринимателей о мерах поддержки
- ✓ Создание проектного офиса и составление дорожной карты для инвесторов, а также активное информирование предпринимателей и инвесторов о преимуществах работы с инвестиционным уполномоченным
- ✓ Самостоятельное выстраивание регулярных коммуникаций по интересующим проектам
- ✓ Содействие в релокации специалистов из других населенных пунктов

# SWOT-АНАЛИЗ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- развитая обрабатывающая промышленность (95,8% в общем объеме отгруженной продукции в 2023 г.)
- близость к региональному центру (60 км до Владимира) и московской агломерации (120 км)
- развитое транспортное сообщение
- прохождение через район туристского маршрута малого Золотого кольца России
- наличие высших и профессиональных учебных заведений

## ВОЗМОЖНОСТИ

- развитие туризма
- создание новых туристических троп/маршрутов
- наличие свободных инвестиционных площадок (13 greenfield'ов и 3 brownfield'a)
- развитие высокотехнологичного сельского хозяйства, создание и развитие холдинговых компаний по производству экологически чистых продуктов питания

## СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- слабая ресурсная обеспеченность обрабатывающих производств
- нехватка квалифицированных кадров
- отток кадров в крупные города
- высокий износ сетей теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения
- значительный объём неиспользуемых сельскохозяйственных земель
- ресурсные, инфраструктурные и маркетинговые ограничения в развитии туристского потенциала района.

## УГРОЗЫ

- конкуренция за инвесторов и инвестиционные проекты, ухудшение экологической обстановки
- конкуренция с туристически развитыми соседними районами
- низкая привлекательность села для работы, низкая оплата труда, недостаточно развития инфраструктура
- возрастающие риски нерентабельного производства продукции агропромышленного комплекса.

# МАТРИЦА БКГ

## ТРУДНЫЕ ДЕТИ

Отрасли с высокими темпами роста, но низкой долей в объеме отгруженной продукции относительно конкурента.

Они могут стать потенциальными Звёздами (ключевыми отраслями), поэтому за ними необходимо внимательно следить и оказывать поддержку в нужный момент, чтобы в будущем получить большой экономический эффект

Х сельское и лесное хозяйство, охота

С строительство

## СОБАКИ

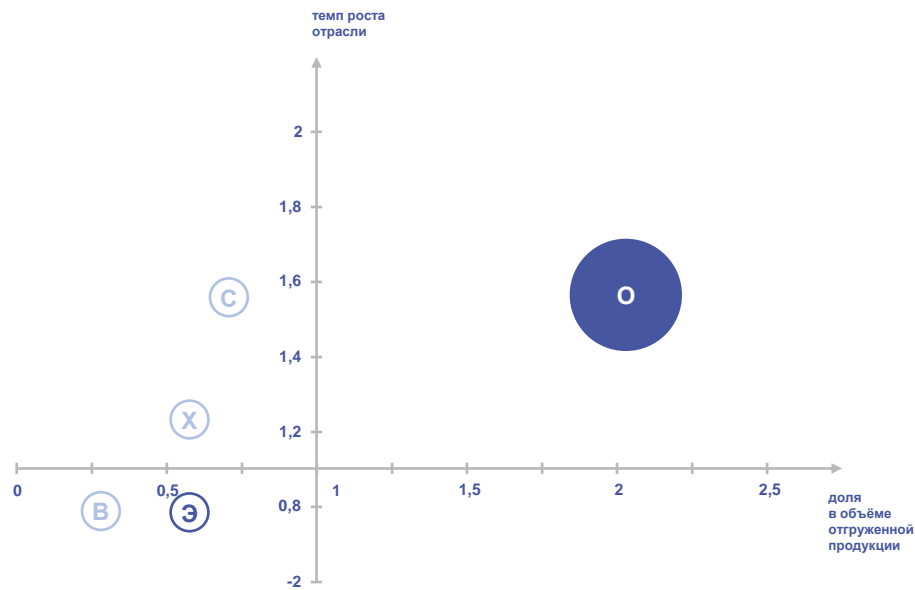
Отрасли с низкими темпами роста и низкой долей отгруженной продукции относительно конкурента.

Такие отрасли не стоит поддерживать, пока они находятся в данной зоне, но если они переместятся, за их развитием необходимо следить.

В водоснабжение, водоотведение

ТРУДНЫЕ ДЕТИ

ЗВЁЗДЫ



СОБАКИ

ДОЙНЫЕ КОРОВЫ

## ЗВЁЗДЫ

Отрасли с высокими темпами роста и большой долей в объеме отгруженной продукции относительно конкурента.

Данные отрасли необходимо поддерживать, чтобы сохранять или увеличивать текущие темпы развития и экономический эффект.

О обрабатывающие производства

## ДОЙНЫЕ КОРОВЫ

Отрасли с низкими темпами роста, но высокой долей в объеме отгруженной продукции относительно региона-конкурента.

За данными отраслями необходимо следить и поддерживать в нужный момент, чтобы сохранить экономический эффект для муниципального образования.

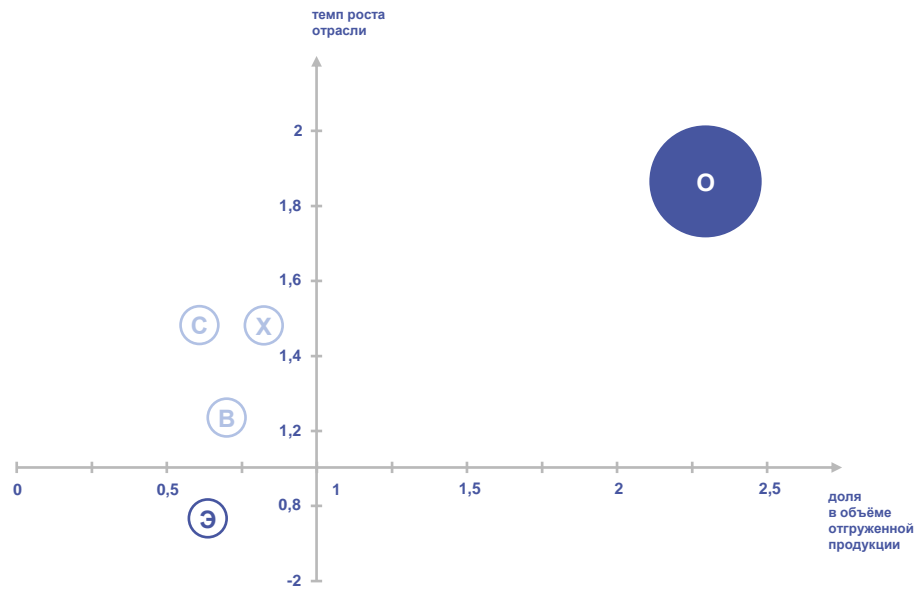
# МАТРИЦА БКГ ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

## ОТРАСЛИ

- О** обрабатывающие производства
- Х** сельское и лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство
- С** строительство
- В** водоснабжение, водоотведение
- Э** обеспечение эл. энергией, газом и паром

ТРУДНЫЕ ДЕТИ

ЗВЁЗДЫ



СОБАКИ

ДОЙНЫЕ КОРОВЫ

## ПРИЧИНЫ ИЗМЕНЕНИЙ

### ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

- О** 1. строительство производственных мощностей по выпуску гормональных препаратов (АО «Генериум»)
   
2. Расширение производства за счет установки дополнительных производственных линий (ЗАО «Лекко»)

### ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

- Х** 1. Инвестиционные проекты (ООО «Флекстайм», ООО «Рождество», КФХ Пахомов, КФХ Зуев А.В.)

### ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

- С** 1. ремонт автомобильных дорог, жилищная застройка

### ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

- В** 1. строительство блочно-модульной котельной
   
2. строительство водопроводной сети для водоснабжения восточной части г.Петушки

- Э** СНИЖЕНИЕ ТЕМПОВ ОТРАСЛЕЙ ИЗ-ЗА ОТСУТСТВИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

# МАТРИЦА БКГ

## ВОЗМОЖНЫЕ ЭФФЕКТЫ

### СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Развитие отрасли обрабатывающих производств за счёт реализации инвестиционных проектов (АО «Генериум», ЗАО «Лекко»)
- Развитие отрасли сельского хозяйства за счёт реализации инвестиционных проектов (ООО «Флекстайм», ООО «Рождество», КФХ Пахомов, КФХ Зуев А.В.)

### ВОЗМОЖНОСТИ

- Рост спроса на услуги транспортировки и хранения
- Дальнейшее развитие отраслей сельского хозяйства за счёт вовлечение в оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения
- Ремонт сетей теплоснабжения, водоснабжение и водоотведения

### СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Сильное зависимость от обрабатывающего производства
- Отсутствие инвестиционных проектов в отраслях:
  1. Водоснабжение, водоотведение
  2. Обеспечение эл. энергией, газа и паром
  3. Транспортировка и хранения

### УГРОЗЫ

- Сложности с привлечением инвесторов (конкуренция с соседними районами)
- Снижение спроса на бумажные изделия (в связи с развитием концепции устойчивого развития)
- Особое внимание со стороны государства на компании в части влияния их деятельности на экологию



# КОНТЕНТ-АНАЛИЗ СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЕЙ

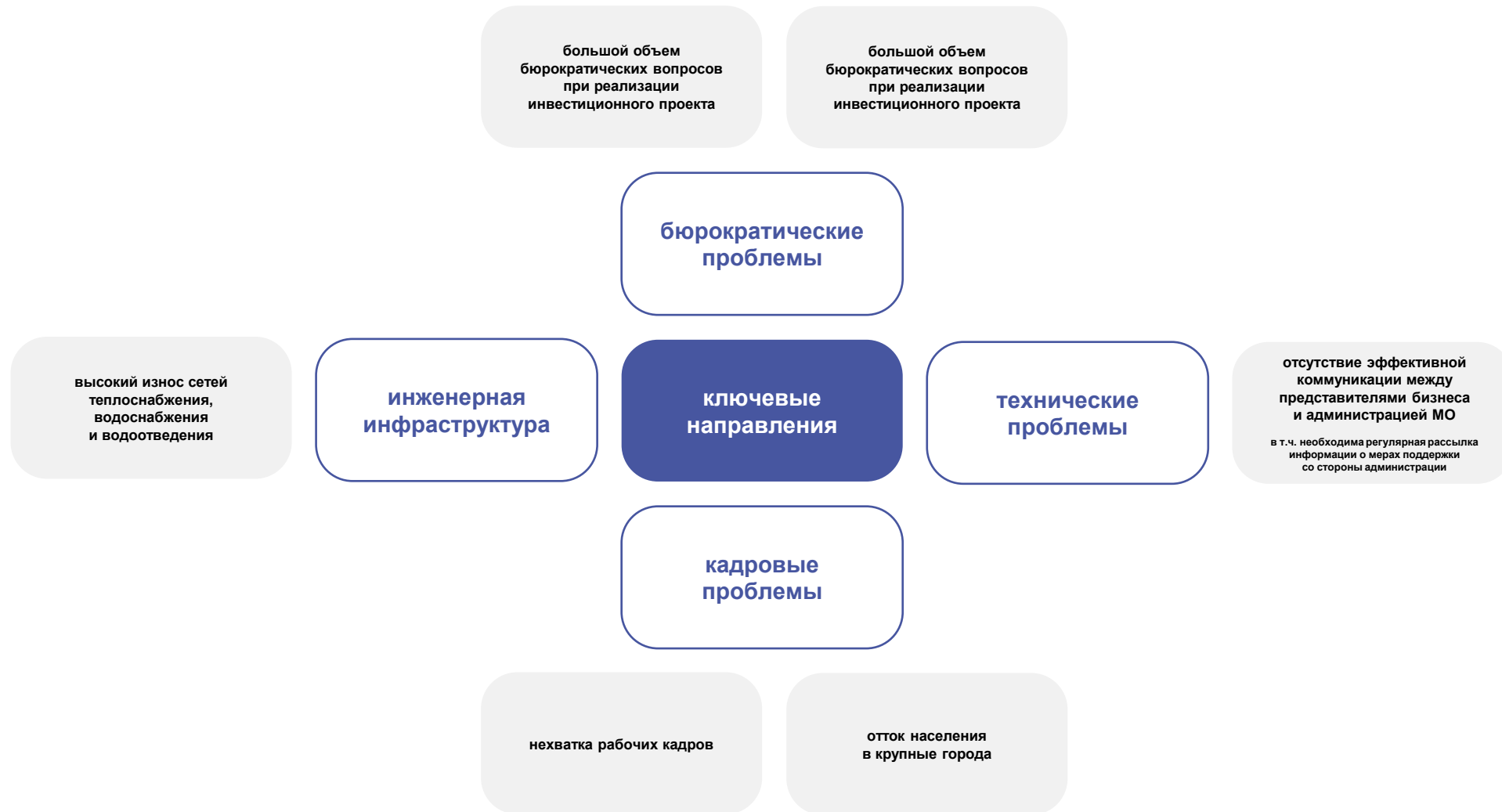
## ПРОБЛЕМЫ

- Низкое качество жилищно-коммунальных услуг, высокий износ коммунальных сетей
- Загрязнение окружающей среды (Замусоренность отдельных частей района, несвоевременный вывоз мусора)
- Нехватка квалифицированных специалистов в медицинских учреждениях МО
- В зимнее время дороги не соответствуют требованиям содержания (гололед, снег)
- Плохое состояние дорожного покрытия в некоторых частях МО (в т.ч. отсутствие освещения)

## ВОЗМОЖНЫЕ РЕШЕНИЯ

- ✓ Участие в региональных программах по капитальному ремонту и модернизации систем ЖКХ
- ✓ Работа с региональными властями по увеличению нормативов вывоза мусора, установка дополнительных мусорных урн, проведение субботников
- ✓ Содействие со стороны администрации в релокации медицинских работников из других населенных пунктов
- ✓ Увеличение нормативов вывоза снега и увеличение рейдов снегоочистительной техники
- ✓ Участие в государственных программах по финансированию проектов ремонта и модернизации дорожной инфраструктуры

# ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ПРОБЛЕМЫ, ПРЕПЯТСТВУЮЩИЕ РАЗВИТИЮ МО

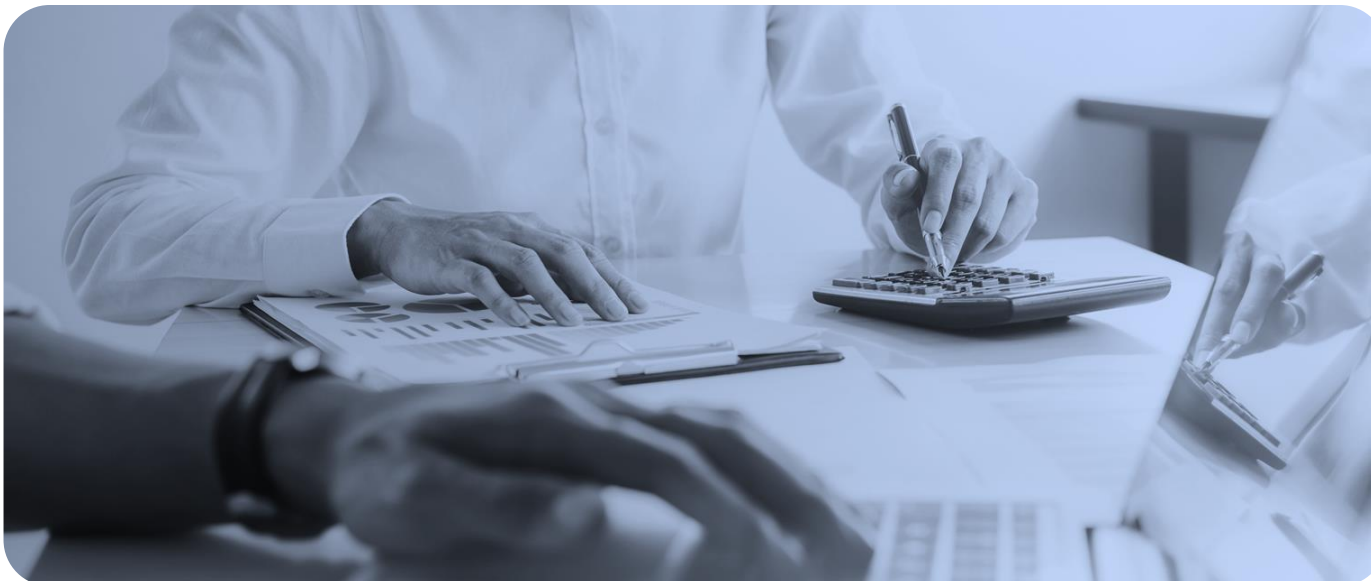




АГЕНТСТВО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
ВЛАДИМИРСКОЙ  
ОБЛАСТИ



# МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

# ОСНОВНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ	СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ВЫРУЧКА млн. руб.	РАБОЧИЕ чел.
АО «ГЕНЕРИУМ»	Производство фармацевтических субстанций, производство лекарственных препаратов для медицинского применения	118 517,3 (2021г.)	1551
ООО «МОН'ДЭЛИС РУСЬ»	Производство шоколада и сахаристых кондитерских изделий	91 983,4 (2022г.)	620
ООО «ВЕРОФАРМ»	Производство фармацевтических субстанций	4 876,5 (2021г.)	420
ООО «ВОЛЬГИНСКИЙ ЗАВОД ЛИТЬЕВЫХ ПЛАСТМАСС»	Производство прочих пластмассовых изделий	4 200,0 (2023 г.)	455
ООО «ВТФ»	Производство биологически активных добавок к пище	3 500,0 (2023 г.)	381
ООО «ВИЛЛАКО»	Производство кровельных и гидроизоляционных материалов	3 200,0 (2023 г.)	70
ЗАО "ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ ФИРМА "ЛЕККО"	Производство лекарственных препаратов	2 766,5 (2022г.)	597
ООО «ЭЛЛАРА»	Производство лекарственных препаратов и материалов, применяемых в медицинских целях	2 525,5 (2022г.)	326
ООО «ПОКРОВСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД»	Производство пластмассовых плит, полос, труб и профилей	1 000,0 (2023г.)	190

# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ



**АО «ГЕНЕРИУМ»**

российская инновационная научно- производственная компания полного цикла  
– лидер в орфанном сегменте российского фармацевтического рынка

на рынке более 15 лет

разработка и производство полного цикла высокоэффективных биотехнологических лекарственных препаратов для диагностики и лечения следующих социально значимых заболеваний

наследственные  
заболевания

онкология

гематология

сердечно-  
сосудистые

аутоиммунные

офтальмология

заболевания  
органов дыхания

реконструктивная  
хирургия

- полный цикл производства
- территория более 80 га
- лабораторные площади 4500 кв. м.
- разработки ведут более 150 ученых со всего мира
- более 1300 сотрудников

- единственная компания в мире, выпускающая VII, VIII и IX рекомбинантных фактора свертывания крови
- соответствует стандартам GMP, GLP, GCP, GDP
- создано 9 препаратов, 1 in-vivo тест, 7 лабораторных диагностических систем
- более 25 препаратов находятся в разработке

# СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ОКРУГА И ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ	ТРЕНД	ЭФФЕКТЫ	РЕЗУЛЬТАТЫ
 <p><b>ОБРАБАТЫВАЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО</b> Производство лекарственных препаратов и материалов, применяемых в медицинских целях</p>	<p>следование концепции устойчивого развития</p>	<p>формирование имиджа социально-ответственной компании</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• рост объёмов производства и доходов</li> <li>• усиление позиции местных предприятий</li> <li>• создание новых рабочих мест</li> </ul>
 <p><b>ОБРАБАТЫВАЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО</b> Пищевая промышленность</p>	<p>программы комплексного импортозамещения</p>	<p>повышение технологичности производства и функциональности оборудования</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• рост объёмов производства и доходов</li> <li>• усиление позиции местных предприятий</li> </ul>
 <p><b>ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АДМИНИСТРАТИВНАЯ И СОПУСТВУЮЩИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ</b> Например: туризм</p>	<p>всестороннее развитие туризма</p>	<p>рост популярности округа, а также увеличение интереса трудоспособного к работе в местных организациях</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• увеличение туристического потока, привлечение кадров на предприятия</li> <li>• повышение туристической привлекательности округа</li> </ul>
 <p><b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b></p>	<p>следование концепции устойчивого развития</p>	<p>рост доходов сельскохозяйственных предприятий, увеличение спроса на качественную продукцию собственного производства</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• расширение рынков сбыта местных предприятий</li> <li>• повышение инвестиционной привлекательности</li> </ul>

# РЕАЛИЗУЕМЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ	СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ИНВЕСТИЦИИ млн. руб.	СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ
 ООО «ПОКРОВСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД»	Запуск линии JINHU 1200 по производству трехслойной ПНД трубы для питьевого водоснабжения, транспортировки газообразного топлива, канализации и дренажа	90,0	2023 - 2024
 ЗАО «ЛЕККО»	Новый участок капель – 2 изолированные линии. (Расширение производства за счет установки дополнительных производственных линий)	1100,00	2024 - 2025
 ООО «ВТФ»	Увеличение производственных мощностей по выпуску биологически активных добавок к пище	500,0	2024 - 2025
 АО «ГЕНЕРИУМ»	Реконструкция корпуса 263 ( Участок производства прокареотических белков-аллергенов. Низкотемпературное хранилище штаммов-продуцентов. Модернизация системы вентиляции действующего производства иммунобиологических препаратов)	160,0	2024 - 2025
	Строительство производственных мощностей по выпуску гормональных препаратов (Цех биосинтеза, цех хроматографической очистки)	3700,00	2024 - 2027

# ИНВЕСТИЦИОННЫЕ НИШИ

## СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО



1. Развитие высокотехнологичного сельского хозяйства, создание и развитие холдинговых компаний по производству экологически чистых продуктов питания для рынков Владимирской области и близлежащих регионов.
2. Ресурсная поддержка предприятий АПК, реализующих проекты «полного цикла».
3. Поддержка проектов развития тепличного хозяйства на основе внедрения современных инновационных технологий

## РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ



1. Строительство Конгресс-холла в г.Покров
2. Строительство спортивно-оздоровительного комплекса п. Городищи
3. Строительство вело-роллерной трассы г. Покров

## РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



1. Исследовательский центр для предприятий малого и микробизнеса
2. Технологический центр для предприятий малого и микробизнеса
3. Бизнес-инкубатор для производственных предприятий

## ЭКОЛОГИЯ И ТУРИЗМ



1. Использование значительного потенциала района для развития культурно-исторического, паломнического, экологического (в том числе водного), сельского и промышленного туризма.
2. Развитие и продвижение турпродукта, сувенирного ряда и интеграция района в туристский кластер региона.
3. Поддержка инвестиционных проектов, направленных на расширение инфраструктуры, ориентированной на разные группы туристов.
4. Развитие детской инфраструктуры (парки, отели, точки питания, развлечения).



# ИНВЕСТИЦИОННЫЕ НИШИ ПОДРАЗУМЕВАЮЩИЕ ИНТЕГРАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ\*

## РЕШЕНИЕ



**РАЗВИТИЕ  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ**



**СОЗДАНИЕ СЕРВИСА ПО ПОДБОРУ  
ЛУЧШЕГО ВАРИАНТА ЛОГИСТИКИ**



**РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОГО  
ТУРИЗМА**

## ПРЕДПОСЫЛКИ

**Петушинский район обладает большим потенциалом для развития сельского хозяйства**

**Наличие предприятий, регулярно использующих грузоперевозки**

**Наличие крупных предприятий, которые было бы интересно посетить туристам**

## ПОЯСНЕНИЕ

Позволит обеспечить население району экологически чистыми продуктами собственного производства

Позволит оптимизировать бизнес-процессы

- Внедрение в работу предприятий процессов по взаимодействию с туристами
- Популяризации производственных профессий

\*Данные решения выбраны на основе сфер деятельности предприятий, возможностей интеграций и потенциалу развития компаний и отраслей

# СВОБОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ

16

ИНВЕСТИЦИОННЫХ  
ПЛОЩАДОК

13 Greenfield ов

3 Brownfield'a

## ТАРИФЫ



288,08 руб.  
горячая вода (м3)



9,6 руб.  
природный газ (м3)



49,64 руб.  
холодная вода (м3)



7,85 руб.  
электроэнергия (кВт ч.)



57,24 руб.  
водоотведение (м3)



3385,39 руб.  
отопление (за ед. энергии)



Ознакомиться с подробной информацией о площадках, точках подключения, ресурсных мощностях, транспортной и инженерной инфраструктуре можно на сайте <https://investvladimir.agency/map/>



Ознакомиться с реестром муниципального имущества в муниципальном образовании можно на сайте <https://petushki.info/imushchestvo/munitsipalnoe-imushchestvo.php>



количество свободных  
инвестиционных площадок



объекты газоснабжения



объекты электроснабжения



Перечень инвестиционных площадок Петушинского района  
<https://petushki.info/ekonomika/podderzhka-investora/>

# ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ КАРТА МО ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТОРАМИ И МЕХАНИЗМ РАБОТЫ С НИМИ

	КАК ЕСТЬ	КАК ДОЛЖНО БЫТЬ
ИНФОРМИРОВАНИЕ ИНВЕТОРОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ	<p>✓ Сайт администрации, регулярная коммуникация с предпринимателями (рассылки на почты предпринимателей, звонки, ежегодные встречи)</p>	<p>✓ Сайт администрации, статьи на сайтах для инвесторов и предпринимателей, регулярная коммуникация: с предпринимателями (почтовая рассылка, звонки, общий чат администрации с предпринимателями)</p>
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПЛОЩАДОК	<p>— Не всегда достаточно инвесторов для проведения тендерной процедуры</p>	<p>✓ Привлечение инвесторов для распределения площадок через тендерную процедуру</p>
ИНФРАСТРУКТУРА НА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПЛОЩАДКАХ	<p>— Создание инфраструктуры по запросу инвестора</p>	<p>✓ Создание инженерной и транспортной инфраструктуры до прихода инвестора на объект с целью экономии времени</p>
РАБОТА С ИНВЕСТОРАМИ БЕЗ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПЛАНА	<p>— Проводятся переговоры и осмотр инвестиционных площадок по запросу инвестора</p>	<p>✓ Создание проектной команды, которая составляет инвестиционные планы и выводит проекты на площадки</p>
РЕШЕНИЕ И УСКОРЕНИЕ РАССМОТРЕНИЯ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ВОПРОСОВ	<p>✓ Личное сопровождение и контроль инвестиционным уполномоченным каждого крупного проекта на всех стадиях его реализации</p>	<p>✓ Личное сопровождение и контроль инвестиционным уполномоченным каждого крупного проекта на всех стадиях его реализации</p>
РАБОТА С ПОТЕНЦИАЛЬНЫМИ ИНВЕСТОРАМИ	<p>— Подготовка к возможному приходу инвесторов, при возникновении интереса с их стороны</p>	<p>✓ Подготовка к возможному приходу инвесторов, создание информационно-аналитических буклетов, сохранение контактов потенциальных инвесторов, составления списка для дальнейшей регулярной коммуникации</p>
РАБОТА С РЕАЛИЗОВАННЫМИ ПРОЕКТАМИ НА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПЛОЩАДКАХ	<p>✓ Регулярная обратная связь и помощь с дальнейшим развитием в случае необходимости</p>	<p>✓ Регулярная обратная связь и помощь с дальнейшим развитием в случае необходимости</p>

# МЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

Агентство  
экономического  
развития Владимирской  
области

[ссылка на сайт](#)

Общероссийская  
общественная  
организация «Деловая  
Россия»

[ссылка на сайт](#)

Владимирское  
областное отделение  
«Опора России»

[ссылка на сайт](#)

Союз «Торгово-  
промышленная палата  
Владимирской  
области»

[ссылка на сайт](#)

ГАУ Владимирской  
области «Бизнес-  
инкубатор»

[ссылка на сайт](#)

АНО «Центр  
поддержки экспорта  
Владимирской  
области»

[ссылка на сайт](#)

АО «Корпорация  
развития  
Владимирской  
области»

[ссылка на сайт](#)

НО «Фонд развития  
промышленности  
Владимирской  
области»

[ссылка на сайт](#)

Региональный центр  
поддержки  
предпринимательства

[ссылка на сайт](#)

Фонд содействия  
развитию малого и  
среднего  
предпринимательства

[ссылка на сайт](#)

# МИНИСТЕРСТВА, ОКАЗЫВАЮЩИЕ ПОДДЕРЖКУ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ И ИНВЕСТОРАМ



**МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
И ПРОМЫШЛЕННОСТИ ВЛАДИМИРСКОЙ  
ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО ИМУЩЕСТВЕННЫХ  
И ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ ВЛАДИМИРСКОЙ  
ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО АРХИТЕКТУРЫ И  
СТРОИТЕЛЬСТВА ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ ВЛАДИМИРСКОЙ  
ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И  
ТУРИЗМА ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И  
СПОРТА ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА И ДОРОЖНОГО  
ХОЗЯЙСТВА ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО  
ХОЗЯЙСТВА ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА  
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**

# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО КОРРЕКТИРОВКЕ МЕР ФИНАНСОВОЙ И ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРОЕКТОВ

АКТИВНАЯ  
ИНФОРМАЦИОННАЯ  
И КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ  
ПОДДЕРЖКА  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



УМЕНЬШЕНИЕ  
КОЛИЧЕСТВА  
И СРОКОВ  
ПРОЦЕДУР,  
НЕОБХОДИМЫХ  
ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ  
ПЛОЩАДКИ



СОЗДАНИЕ ПРОЕКТНОГО  
ОФИСА, КОТОРЫЙ БУДЕТ  
ЗАНИМАТЬСЯ ОЦЕНКОЙ  
И ПРОРАБОТКОЙ  
ИНВЕСТИЦИОННЫХ  
ПРОЕКТОВ



УМЕНЬШЕНИЕ  
КОЛИЧЕСТВА  
БЮРОКРАТИЧЕСКИХ  
ПРОЦЕДУР  
ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ МЕР  
ПОДДЕРЖКИ



ПЕРЕНОС ПРОЦЕДУР  
В ЭЛЕКТРОННЫЙ ВИД  
ДЛЯ СОКРАЩЕНИЯ  
ВРЕМЕННЫХ  
ИЗДЕРЖЕК



СНИЖЕНИЕ  
НАЛОГОВЫХ СТАВОК  
ДЛЯ МСП



# ОБРАЗ БУДУЩЕГО

## ЭФФЕКТИВНАЯ РАБОТА С ИНВЕТОРАМИ



создана дорожная карта по работе с инвесторами



создан офис, осуществляющий поддержку инвесторов



100% компаний знакомы с инвестиционным уполномоченным



каждая вторая компания реализует инвестиционные проекты

## СОЦИАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА



созданы новые точки притяжения



улучшена работа учреждений здравоохранения и сокращено число жалоб от населения



проведён ремонт коммунальных сетей

## ЭФФЕКТИВНАЯ РАБОТА С ИНВЕТОРАМИ



созданы новые маршруты по ведущим промышленным предприятиям МО



организованы ежегодные фестивали, которые пользуются спросом туристов

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Приток инвестиций и внедрение инноваций в традиционных секторах экономики района – производстве лекарственных препаратов, шоколада и кондитерских изделий

# КОНТАКТЫ

## АГЕНТСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ

📍 г. Владимир, ул. Мира, д. 29

☎ + 7 800 222 33 19

✉ aervo33@mail.ru

## АДМИНИСТРАЦИЯ ПЕТУШИНСКОГО РАЙОНА

📍 г.Петушки, Советская площадь,  
д.5

☎ 8 (49243) 2-20-82

✉ info@petushki.info

## ГАУ ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ "БИЗНЕС-ИНКУБАТОР"

📍 г. Владимир, Октябрьский  
проспект, д.21

☎ + 7 (4922) 777-620

✉ info@mb33.ru

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ УПОЛНОМОЧЕННЫЙ В МО «ПЕТУШИНСКИЙ РАЙОН»

**Головина Елена  
Александровна**

Начальник управления стратегического  
планирования, инвестиционной  
политики и экономического развития

☎ + 849243 2-28-81

✉ ekonomika@petushki.info

**Антистова Оксана  
Владимировна**

Начальник отдела планирования,  
прогнозирования и рынка труда  
управления стратегического  
планирования, инвестиционной  
политики и экономического развития

☎ + 849243 2-22-09

✉ ekonomika@petushki.info





АГЕНТСТВО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
ВЛАДИМИРСКОЙ  
ОБЛАСТИ



## ПРИЛОЖЕНИЯ

# ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

## ЦЕЛЬ



УЛУЧШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО  
КЛИМАТА В ПЕТУШИНСКОМ РАЙОНЕ  
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ  
ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ ПОТОКА ЧАСТНЫХ  
ИНВЕСТИЦИИ

## ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Вовлечь в процесс разработки инвестиционных профилей заинтересованные стороны



Определить наиболее перспективные инвестиционные проекты



Выбрать приоритетные направления инвестиционного развития



Выработать рекомендации по улучшению инвестиционной привлекательности



Определить потенциальных стейкхолдеров



# МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

СБОР ИНФОРМАЦИИ



АНАЛИЗ СОБРАННОЙ  
ИНФОРМАЦИИ



ПРЕДЛОЖЕНИЯ  
ПО ДАЛЬНЕЙШЕМУ  
РАЗВИТИЮ ОКРУГА



# МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

## СБОР ИНФОРМАЦИИ



### ИЗ ОТКРЫТЫХ ИСТОЧНИКОВ

Данные официальной статистики



Исследования, статьи, рейтинги и прочие работы на тему инвестиционной и привлекательности авторитетных изданий (Би, ТеДо, Кепт, VC, АСИ)



Сайт МО



Интернет сообщества местного населения в популярных социальных сетях (Вконтакте, Одноклассники)



Российское агентство международной информации «РИА Новости»



### НАПРЯМУЮ У ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ БИЗНЕСА И МУНИЦИПАЛИТЕТА

Запрос социально-экономических и других показателей у представителей муниципалитета



Очное интервью с представителями муниципалитета



Очное интервью с представителями крупнейших компаний



Онлайн-опрос местных компаний



# МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

## АНАЛИЗ СОБРАННОЙ ИНФОРМАЦИИ



### МАТРИЦА BSG

Важная часть стратегического планирования и развития МО



Адаптированный вариант классической матрицы БКГ\* под анализ МО



Анализ отраслей экономики



Формирование траекторий развития отрасли



Планирование действий администрации МО по поддержке отрасли



### SWOT-АНАЛИЗ

Анализ внутренней и внешней среды



Разделения факторов на сильные и слабые стороны, возможности и угрозы



Выявление важнейших факторов



Нахождение влияния одних факторов на другие и какую выгоду МО может от них получить



Формирование стратегии для укрепления позиций МО



# МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

**ПРЕДЛОЖЕНИЯ  
ПО ДАЛЬНЕЙШЕМУ  
РАЗВИТИЮ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА**



**РЕАЛИЗАЦИЯ  
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ**

Описание текущих проектов МО, которые реализуются и планируются к реализации как администрацией, так и бизнесом



Формирование траектории и потенциала развития МО в ближайшие годы



**РЕШЕНИЕ  
ТЕКУЩИХ ПРОБЛЕМ**

Выявление проблемных зон и слабых сторон МО



Формирование предложений по улучшению текущей ситуации в Петушинском районе



# СОСТАВ СОВЕЩАТЕЛЬНОГО ОРГАНА



**АГЕНТСТВО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ  
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**



**ЛАРИОНОВ ЮРИЙ  
ВЛАДИМИРОВИЧ**

Первый заместитель директора



**АДМИНИСТРАЦИЯ  
ПЕТУШИНСКОГО РАЙОНА**



**Курбатов Александр  
Владимирович**

глава администрации Петушинского района,  
председатель Совещательного органа



**Копытов Алексей  
Владимирович**

заместитель главы по обеспечению  
функционирования и развития инфраструктуры,  
заместитель председателя Совещательного  
органа



**Антистова Оксана  
Владимировна**

начальник отдела планирования,  
прогнозирования и рынка труда, секретарь  
Совещательного органа



**Головина Елена  
Александровна**

Начальник управления стратегического  
планирования



**Калиновская Наталья  
Викторовна**

начальник управления аналитическо-правовой  
работы



**Должностные лица,  
привлекаемые к участию в  
Совещательном органе по  
согласованию**

**Главы администраций муниципальных  
образований (поселений) района**

**Представители ресурсоснабжающих  
организаций, осуществляющие свою  
деятельность на территории  
Петушинского района**

**Представители инвесторов**

# СОСТАВ СОВЕЩАТЕЛЬНОГО ОРГАНА



## ПРЕДСТАВИТЕЛИ АДМИНИСТРАЦИИ ПЕТУШИНСКОГО РАЙОНА



**Малышева Светлана  
Алексеевна**

Заместитель главы администрации  
Петушинского района



**Ростов Сергей  
Алексеевич**

Начальник МКУ «Управление  
сельского хозяйства Петушинского  
района»



**Тимофеева Валентина  
Александровна**

Начальник управления  
жизнеобеспечения,  
функционирования инфраструктуры,  
прогнозирования рисков



**Тришин Сергей  
Валерьевич**

МУ «Управление имущественных и  
земельных ресурсов»



# НАПРАВЛЕНИЯ СБОРА ИНФОРМАЦИИ

## БИЗНЕС



### ОЧНОЕ ИНТЕРВЬЮ

- ООО «ЭЛЛАРА»
- ООО «РОЖДЕСТВО»
- ООО «СЭР (СЫР) ДЖОН»
- ООО «Мега-Драйв»

### АНОНИМНЫЙ ОНЛАЙН ОПРОС

**34**

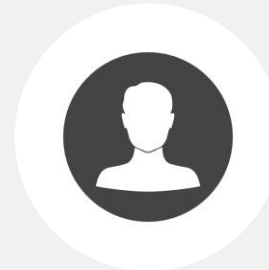
компаний

5 крупных  
4 средних  
25 малых

Выявление важнейших проблем и преимуществ района, а также потребностей бизнеса



## АДМИНИСТРАЦИЯ (ИНТЕРВЬЮ)



**Копытов Алексей  
Владимирович**

Заместитель главы администрации по обеспечению функционирования и развития инфраструктуры



**Головина Елена  
Александровна**

Начальник управления стратегического планирования, инвестиционной политики и экономического развития

Выявление административных проблем и сильных сторон развития района

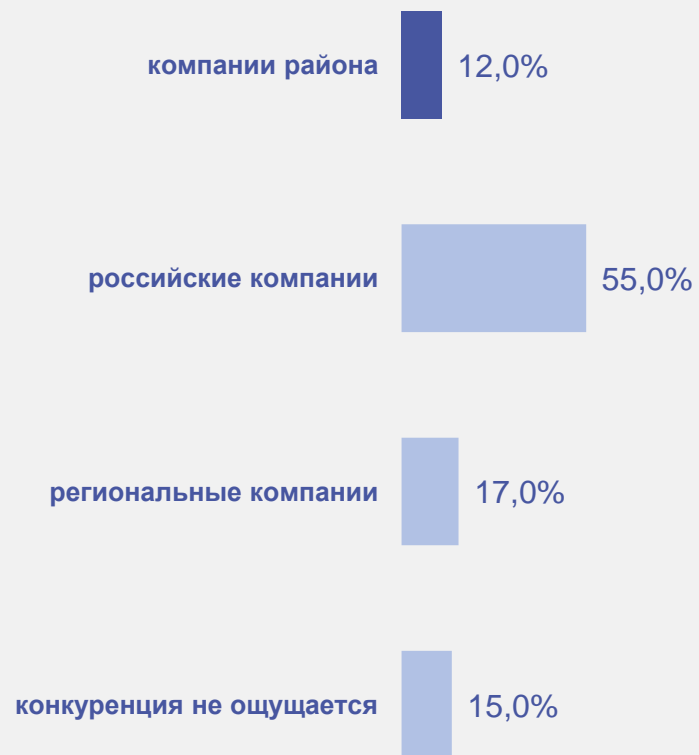


# ГЕОГРАФИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ КОМПАНИИ (НАИМЕНОВАНИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА)

## РЫНОК СБЫТА



## КОНКУРЕНТЫ



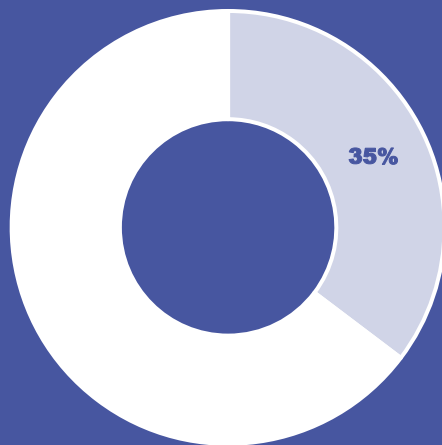
# АНАЛИЗ ОПРОСА БИЗНЕСА

## ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

РЕАЛИЗОВАЛИ  
ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

**35,3%**

компаний в выборке



**43%**

компаний отмечают сложности с оформлением документов

большое количество документов и требуемых разрешений



**28%**

компаний отмечают финансовые трудности, необходимость использования заёмных средств для развития бизнеса

# АНАЛИЗ ОПРОСА БИЗНЕСА

## ВОЗМОЖНЫЕ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ

ПО МНЕНИЮ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ОПРОШЕННЫХ КОМПАНИЙ  
НЕОБХОДИМЫ СЛЕДУЮЩИЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ

**28,9%** налоговые льготы



**10,0%** гранты



**27,3%** субсидирование



**10,0%** консультационная поддержка



**23,8%** повышение доступности  
существующих мер поддержки



**79,9 %**

предпринимателей отмечают,  
что для более активного развития  
Петушинского района необходимо  
улучшение инженерной  
инфраструктуры



# АНАЛИЗ ОПРОСА БИЗНЕСА

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АДМИНИСТРАЦИЕЙ

**38,2%**

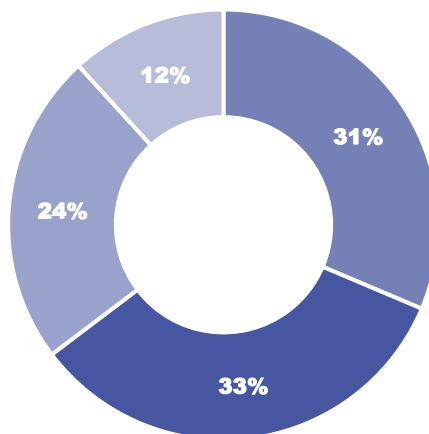
респондентов знают  
об инвестиционном  
уполномоченном  
муниципального округа



**6,5%**

из них контактировали  
с ними

### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АДМИНИСТРАЦИЕЙ



- нет необходимости во взаимодействии
- удовлетворены взаимодействием
- частично удовлетворены взаимодействием
- не удовлетворены взаимодействием

**17%**

компаний-респондентов  
получали государственную  
финансовую поддержку





АГЕНТСТВО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
ВЛАДИМИРСКОЙ  
ОБЛАСТИ

